

# Evard Précision SA, des étaux tous azimuts

de Frédéric Bonjour

## Le génie de l'entrepreneur

C'est en 1963 que Jean-Pierre Evard crée à Concise son entreprise. Après avoir passé trois années en Suisse alémanique auprès de la société Wahli, il revient en Suisse romande. Plutôt que de reprendre un poste d'employé dans une entreprise de la région, il décide de créer, dans sa grange, sa propre société. D'esprit indépendant, ce fils de vigneron commence ainsi sa carrière comme tant d'autres, dans sa maison. Jusqu'en 1974, l'entreprise sera exclusivement active dans le domaine de la sous-traitance mécanique et de la fabrication d'angleurs. Avec la crise pétrolière, la société connaît une chute importante de son carnet de commandes. C'est alors que Jean-Pierre Evard a l'idée de faire reposer le développement de sa société sur un deuxième pilier, des produits propres. Il crée alors ses premiers étaux, constatant que tous les produits sur le marché n'atteignaient pas la qualité qu'il souhaitait et appliquant le vieux proverbe comme quoi «l'on n'est jamais mieux servi que par soi-même». Il se lance dans la production d'étaux pneumatiques, aidé par un ingénieur à la retraite. Après la crise pétrolière, le travail de sous-traitance revient et la production d'étaux reste accessoire pour l'entreprise. Autre «coup de génie», qui s'avérera payant par la suite, Jean-Pierre Evard décide, durant la crise, d'occuper ses collaborateurs à la construction de bâtiments, permettant ainsi de conserver le capital humain de sa société. Quelques années plus tard, la revente des bâtiments lui permettra de financer le déménagement de sa société de Concise à Yverdon, dans plus de 2000 m<sup>2</sup>.



## Des patrons en culottes courtes

Durant toute cette période, les deux jeunes fils de Jean-Pierre Evard, Jean-Marc et Roger, parcourent déjà l'atelier de long en large, apprenant le métier. Au début des années 80, les deux frères font leur apprentissage de mécanicien de précision dans l'entreprise familiale. C'est à cette période que la société s'équipe d'un des tous premiers centres d'usinage Moriseiki en Suisse romande. A l'époque, les machines à commandes numériques n'étaient guère répandues et le personnel qualifié pour

utiliser ces machines était pour ainsi dire inexistant. C'est dans ce contexte, que les deux frères doivent apprendre sur le tas à utiliser ces nouvelles machines, aidant par leur travail à développer le secteur des étaux.

## La stratégie de la diversification

Dans les années 80, la sous-traitance représente toujours 80% du chiffre d'affaires de l'entreprise, essentiellement en Suisse alémanique. Il s'agit surtout de travaux prismatiques. Les étaux ne représentent que 20% du chiffre d'affaires de la société, laquelle occupe à l'époque une vingtaine de collaborateurs. Pour permettre la croissance du secteur des produits propres à l'entreprise, Jean-Pierre Evard décide, en 1987, de déménager à Yverdon. Depuis cette période, le secteur des étaux ne cessera de se développer, pour représenter près de 50% de l'activité de l'entreprise aujourd'hui. C'est parce qu'elle est active sur deux secteurs distincts, à la fois la sous-traitance et les produits propres, que l'entreprise a pu traverser les périodes difficiles du début des années nonante. Disposer de produits propres est pour Roger Evard la garantie d'une amélioration continue et c'est aussi une carte de visite pour l'entreprise.

## La sous-traitance évolue

L'activité de sous-traitance de l'entreprise évoluera également. Les clients sont aujourd'hui

## Portrait



Nom: Evard  
Prénom: Roger  
Date de naissance: 3 janvier 1964  
Formation: apprenti en mécanique générale de Chézard-St-Martin (NE)  
Etat-civil: marié, 3 enfants  
Sa passion: le ski et le badminton.



Evard  
Jean-Marc  
7 octobre 1962  
marié  
Le ski de fond et le football





Logement du système hydraulique d'un étaux.

essentiellement en Suisse romande et la production s'est orientée sur l'usinage de pièces complexes, avec une forte valeur ajoutée incluant des traitements thermiques et du rectifiage après traitement. Bien qu'elle ne soit pas active dans la fabrication de prototypes, la société Evard Précision SA reste un sous-traitant qui se concentre sur de petites séries de 10 à 100 pièces. Cela implique évidemment beaucoup de réglages et donc beaucoup de mises en route nécessitant des collaborateurs qualifiés. Roger Evard constate d'ailleurs l'évolution du personnel de l'entreprise. Même si ce dernier reste très fidèle, il est indéniable que l'on a aujourd'hui davantage besoin de personnel disposant d'un CFC. Il constate toutefois que ce dernier est extrêmement difficile à trouver, puisque trois postes restent ouverts au moment de l'entretien.

### Des étaux innovants pour le monde entier

Tout au long de ces années, la société développera divers types d'étaux avec, au début des années nonante, l'étau multiserrage Polymut. Certains procédés, dont le serrage en demi-lune, ainsi que les étaux pneumatiques sont au bénéfice de brevets, toujours en vigueur. En 1993, l'entreprise présente, en première mondiale à l'exposition EMO à Hanovre, ses systèmes de multiserrage alors révolutionnaires. Il faut saluer ici la vision de la Direction, qui a très rapidement développé une stratégie de proximité avec les clients, en allant à leur rencontre sur les marchés à l'étranger dans un nombre impressionnant d'expositions. Cette stratégie s'avère payante, encore aujourd'hui. Des projets de participation à des foires dans les pays

de l'Est mûrissent dans l'esprit de Roger Evard, tout comme la prospection sur ce marché prometteur. Il est intéressant de relever la différence des marchés tels qu'au sud de l'Europe, où l'on est très attentifs aux coûts et où il y a beaucoup de concurrence ou tel qu'en Europe de l'Est où les produits sont avant tout destinés à de grandes sociétés qui ont délocalisé leur production et qui se trouvent dans des phases d'investissements dans lesquelles on ne discute pas les prix. Des concurrents, la société Evard Précision SA en a un certain nombre, en Suisse notamment et en Allemagne.

Hormis sa stratégie de présence dans les expositions à l'étranger, la société repose pour ses ventes sur un réseau de revendeurs. Elle garde aussi certains contacts avec les clients et veille toujours à s'assurer en direct de la qualité des services et des conseils prodigués par d'autres à ses clients.

### Comment faire la différence

Dans ce marché très concurrentiel, l'entreprise a su, par ses spécificités, tirer son épingle du jeu. C'est ainsi qu'elle peut se prévaloir d'étaux de haute précision, entièrement réalisés dans l'entreprise. Cela garantit au client qu'il peut disposer, sur des modèles standards, d'aménagements spécifiques en fonction de ses besoins. Cette flexibilité est un des points forts de l'entreprise. Elle peut aussi assurer des livraisons rapides et des conseils directs aux clients, qui profitent du fait que l'entreprise connaît parfaitement son produit. C'est ainsi que s'écoule à travers le monde entier les étaux multiserrage Polymut, autocentrants Azimut, pneumatiques et mécaniques, garantissant ainsi d'importants gains de productivité lors de l'usinage.

### L'outil de production

Pour répondre aux attentes de clients exigeants, la société peut compter sur 25 employés, un parc de machines impressionnant, dont une bonne quinzaine de machines à commandes numériques et de nombreuses planeuses. Récemment, Evard Précision a acquis de la société Newemag un centre d'usinage vertical. Elle poursuit ses investissements régulièrement, à raison de 8 à 10% du chiffre d'affaires chaque année.



Récente acquisition centre d'usinage Newemag.



### L'esprit de famille

L'entreprise Evard Précision SA est surtout une société familiale. Jean-Pierre Evard, bien que retraité, est toujours actif dans l'entreprise au département du planage. Roger et Jean-Marc Evard ont peu à peu repris les rênes de la société et le triumvirat se partage à parts égales le capital-actions. Roger s'occupe plus particulièrement de la clientèle et de la stratégie de l'entreprise, alors que Jean-Marc s'occupe de la programmation, de l'informatique et du réglage des machines. La société peut aussi compter sur une forte présence féminine. Leurs épouses respectives ainsi que leur sœur participent aussi à la bonne marche de l'entreprise. Les fonctions et tâches telles que responsable du stock, responsable de la facturation et de la mise en commandes et responsable de la comptabilité leur sont incombées. L'entreprise peut aussi compter sur le beau-père de Roger Evard, qui assume la responsabilité du développement du marché français.

### L'importance de la formation

Entreprise familiale, Evard Précision SA est aussi une société formatrice d'apprentis depuis toujours. Elle accueille régulièrement un apprenti polymécanicien de l'Ecole technique de Ste-Croix pour un stage d'une année. La formation professionnelle et la relève devraient être une préoccupation constante d'un chef d'entreprise et Roger Evard en est parfaitement conscient. Il se réjouit d'ailleurs que ses trois enfants, deux garçons et une fille âgés de



Côntrole de précision lors de l'assemblage.

13 à 17 ans, s'intéressent d'ores et déjà à la vie de la société. «Un apprenti qui se lance en mécanique a l'avenir devant lui dans des métiers très divers avec beaucoup de débouchés et donc du travail. Apprenti en mécanique, cela implique un sens des responsabilités et comme qualité première le sens de la propreté et de la précision».

### Perspectives

Après avoir connu une excellente année 2007, l'entreprise se prépare à une bonne année 2008. En effet, l'industrie mécanique en Suisse et en Europe se porte bien et de nombreux investissements ont été réalisés ou sont en cours de finalisation. Une entreprise qui achète une nouvelle machine à commande numérique devra s'équiper de moyens de préhension fiables, de précision et de qualité. Ceci afin de garantir les objectifs de précision qu'elle s'impose. Ce climat favorable permet à la société de se projeter avec optimisme dans l'avenir et d'avoir de nombreux projets dont l'amélioration de son réseau de vente en Europe, l'amélioration de son réseau informatique et le développement de son site Internet.

A n'en pas douter, les deux frères Evard forment une jolie équipe à la tête de l'entreprise et réussiront les paris qu'ils se sont fixés. A ce jour, ils ont déjà réussi à faire progresser l'entreprise familiale notamment dans les domaines de la programmation, de l'organisation et de l'informatique. Des plans d'opérations ont été introduits systématiquement pour la réalisation de plus de 2000 pièces différentes qui composent les étaux ainsi que les pièces de sous-traitance. Un grand coup de chapeau à toute la famille Evard pour le succès de son entreprise et la qualité de ses produits. Le Nord vaudois peut s'enorgueillir de compter dans sa région une telle société.

L'entretien a été réalisé en présence de M. Cédric Vonnez, responsable des ventes, polymécanicien de formation.



Le plus gros etaux de l'entreprise.